





## Pour un management social et solidaire! 5 novembre 2014









UVSQ, Bâtiment d'Alembert Amphithéâtre Condorcet 5/7 boulevard d'Alembert 78280 Guyancourt



## Symposium

## « Pour un management social et solidaire! »

L'association des dirigeants territoriaux ADT-INET et le laboratoire LAREQUOI de l'ISM (Institut Supérieur de Management) de l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines organisent un symposium le 5 novembre 2014 qui se déroulera dans les locaux de l'UVSQ à Guyancourt.

Ce symposium a pour thème : « Pour un management social et solidaire ! »

Ce symposium vise à mettre en évidence les spécificités et les enseignements éventuels qui peuvent être tirés de l'expérience managériale des organisations non marchandes en général et du secteur social et solidaire en particulier, (associations, ONG, organisations culturelles, organisations sociales et solidaires) tant en termes théoriques qu'au plan pratique pour voir comment elles peuvent enrichir d'autres formes d'organisations, marchandes ou publiques, souvent frappées aujourd'hui par un contexte de crise (Draperi, 2011).

Dans les organisations non marchandes, la recherche du profit est tantôt considérée comme inappropriée, tantôt présentée comme un moyen pour réaliser un projet et non une fin en soi. Toutefois, comme le soulignent certains professionnels de ce secteur, pour être socialement efficace, il faut aussi être économiquement performant. Face aux dérives de certaines entreprises, et aux difficultés de bon nombre d'organismes publics aujourd'hui. certains seraient tentés de rechercher une « troisième voie » (Rougeot, 2005) et de s'inspirer du fonctionnement des organisations non marchandes ou plus particulièrement de « l'économie sociale et solidaire», comme si ces dernières étaient suscéptibles de représenter une solution dans un contexte de plus en plus complexe.

A l'heure ou le gouvernement souhaite favoriser les pôles territoriaux de coopération économique et les coopérations entre ESS et collectivités territoriales, ce symposium s'avère être une source d'enrichissement supplémentaire pour mieux comprendre le fonctionnement de ces organisations.

Trois thématiques seront abordées au cours de la journée. La première portera sur la gouvernance interne des organisations sociales et solidaires, à savoir quelles modalités de gouvernance favorisent la création durable de bien social et quels sont les processus démocratiques en

œuvre. Un regard croisé entre l'expérience des OSS et des collectivités territoriales permettra d'identifier les similitudes et introduire les débats sur ces questions.

La seconde thématique portera sur les valeurs défendues par ces organisations. Comment les acteurs de l'ESS et les CT sont-elles en mesure de garantir le respect des valeurs et des pratiques qu'elles défendent en interne dans le cadre de prestations de service? Comment les organisations peuvent par effet de « contagion » ou de conviction transmettre des valeurs auprès de leurs partenaires, qu'il s'agisse de collectivités territoriales ou d'autres formes d'organisations.

Enfin, dans une dernière thématique, le symposium s'efforcera de voir en quoi l'analyse des approches et méthodes managériales des organisations de l'ESS peut enrichir les modèles de management actuels afin de contribuer à l'émergence de nouvelles voies dans la gestion publique.

Afin d'aborder ces questions, le symposium s'appuiera sur des études de cas d'organisations sociales et solidaires, pour ensuite opérer un regard croisé avec l'expérience des collectivités territoriales. L'ensemble de ces travaux sera intégré dans un processus de réflexions conceptuelles et théoriques.

Destiné aux chercheurs, aux élus et cadres des collectivités territoriales et aux dirigeants d'organisations non marchandes, et à tous ceux qui s'intéressent au management et aux politiques publiques territoriales, ce symposium se déroulera dans les locaux de l'ISM-UVSQ à Saint-Quentin en Yvelines, le 5 novembre 2014 de 10h à 17H00. Un buffet de clôture renforcera la convivialité de ces échanges.

www.ism.uvsq.fr/inscription-symposium