

Accompagnement Collectif DLA

« Appui méthodologique aux réponses à Appel à projets Territoire Communauté d'Agglomération Val de Sambre »

Financé par :



I. Les enjeux de l'accompagnement :

Pour faire face aux réductions des fonds publics, il apparaît essentiel que les structures associatives disposent d'un véritable projet de structure leur permettant de se positionner sur des appels à projets de droit communs au delà du contrat de ville et ainsi favoriser le multi financeurs.

Toutefois, et dans le cadre des diverses réponses aux appels à projets que de nombreuses associations :

- Ne disposent pas d'outils ou de méthodes pour identifier les appels à projets sur lesquels elles peuvent se positionner, impliquant des réponses en non adéquation avec leur projet, ou une sous mobilisation de certains appels à projet.
- Ont un projet associatif insuffisamment structuré ou n'ont pas décliné leur projet en fiches actions,
- Ne savent pas suffisamment valoriser leur projet, et leurs actions,
- Ne sont pas outillés, et ont peu de méthode pour répondre à des appels à projet,
- Ne disposent pas d'outils pour évaluer leurs actions,
- ...

Le contexte financier appelle à une profonde restructuration du mode d'action des structures associatives répondant aux besoins sociaux sur le territoire. Ce contexte implique une plus grande maîtrise des politiques sociales et territoriales, une mutualisation de certains besoins et l'acquisition de compétences prospectives, financières et évaluatives.

L'accompagnement doit ainsi permettre aux structures associatives :

1. D'être en capacité de discerner le projet de structure du programme d'actions à déposer, et de décliner leur projet en fiches actions opérationnelles
2. De disposer d'outils méthodologiques pour déterminer si les appels à projets sont en adéquation avec leur projet,
3. De construire une réponse adaptée et pertinente aux divers appels à projets,
4. Et de maîtriser les outils induits : mise en œuvre, suivi, évaluation, et de budgétisation de leurs actions.

II. Axes d'intervention :

Phase 1 : Décoder un Appel à Projets : les bonnes questions à se poser avant d'y répondre :

- Comment décortiquer un appel à projet ? Quels sont les éléments essentiels à prendre en compte afin de déterminer si la structure est en capacité d'y répondre ou non ?
- La structure a-t-elle les ressources financières et humaines pour mener à bien les actions du projet ?
- La structure est-elle éligible à l'appel à projets ?
- ...

Phase 2 : Appui méthodologique et professionnalisation des structures dans leur réponse aux appels à projets :

Dans le cadre de cette phase, l'accompagnement doit permettre aux structures de qualifier leur réponse en spécifiant :

- Le descriptif de l'action : traduire son projet de structure en une ou plusieurs actions en lien avec un appel à projets,
- Les objectifs opérationnels, généraux, et spécifiques : quels sont les éléments à intégrer pour chaque objectif ?
- Les éléments de mise en œuvre de l'action : les moyens humains, financiers, le public touché, les modes opératoires, les partenariats mis en place, le planning, les délais, les budgets...

L'ensemble de ces éléments imposent aux structures de disposer d'une méthodologie et d'outils afin de réaliser une réponse la plus en adéquation possible avec les appels à projets.

Phase 3 : les outils d'évaluation des actions :

Dans le cadre des appels à projets, les structures ont besoin d'évaluer leurs actions. Peu de structures disposent d'outils et d'indicateurs d'évaluation adaptés afin de rendre des bilans aux divers financeurs.

Comment les structures doivent-elles mesurer leurs actions, leurs résultats et à travers quels outils ?

L'objectif est ici d'outiller les structures de tableaux de bords leur permettant de valoriser leurs actions et résultats dans le cadre de bilans.

Finalité de l'accompagnement :

- Accompagner les associations vers la qualification de leur projet,
- Apporter de la méthode et outiller les structures dans la construction de leur réponse pour élargir leurs horizons en répondant mieux et plus aux appels à projets
- Assoir l'autonomie financière par de nouveaux positionnements et l'hybridation des ressources

A chaque étape, il serait intéressant au delà des outils concrets présentés de s'appuyer sur de l'atelier en petit collectif et de la mise en situation concrète de réponse à appel à projet. Ceci afin de renforcer l'appropriation méthodologique et de valoriser les initiatives collectives.